

УДК 338.45

**КРИТЕРИИ ОЦЕНОК ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА  
В ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ**

**Д. Т. Урманова**

*Старший преподаватель,  
Ташкентский государственный  
технический университет,  
г. Ташкент, Узбекистан*

**ASSESSMENT CRITERIA OF INNOVATIVE PROJECTS  
IN THE INNOVATION SYSTEM OF ENTERPRISE MANAGEMENT**

**D. T. Urmanova**

*Teacher,  
Tashkent State Technical University,  
Tashkent, Uzbekistan*

**Summary.** In article is briefly stated collection stages innovation project. The brought determination to efficiency innovation project and author offers the criteria for efficient estimation innovation project.

**Keywords:** innovation; innovation project; competitive advantage; efficiency; criterion; financial facility; checkpoints.

Инновационный процесс совершенствует сбалансированность деятельности предприятия при контроле над рентабельностью работы каждого звена. Все нововведения проводятся на основе систематического и комплексного анализа различных сторон работы компании. Рыночные отношения требуют от предприятий постоянного реагирования на изменения спроса, поэтому необходимо рассматривать взаимосвязанную цепь этапов инновационного проекта от момента зарождения идеи до момента её морального старения (или утилизации). Эта совокупность представляет собой жизненный цикл инновационного проекта, этапами которого являются: формирование цели инновации; генерирование и оценка инновации; НИОКР; реализация; выведение на рынок; упрочение позиций на рынке; удовлетворение потребности; моральное старение инновационного продукта. Формирование оптимального состава инновационных проектов должно базироваться на целевой ориентации предприятия на достижения конкурентных преимуществ.

В настоящее время *эффективность внедрения инноваций определяется отношением ожидаемого эффекта к затратам на его достижение, если*

*количественный результат больше единицы, то инновация выгодна [1].*

Наиболее быстро ориентирующиеся предприятия инновационного развития получают преимущество, первыми используют эффект масштаба инновации. Предприятия за счёт внедрения инновационных ресурсосберегающих технологий снижает издержки, будет иметь самые выгодные источники сырья и другие эффективные факторы производства.

В современных экономических условиях, когда высока неопределённость коммерческого успеха, велики затраты финансовых ресурсов, целесообразно ориентироваться на перспективные эффективные инновационные проекты [2]. В том числе каждый инновационный проект требует учёта различного рода факторов, которые могут оказать влияние на экономические показатели. Факторы и соответствующие условия удобно анализировать в рамках нормативных моделей оценки проектов. В качестве критериев оценки инновационного проекта можно использовать их достаточно большую совокупность, в которой выделяются следующие группы:

1. *Финансово-экономические критерии*, к ним относятся стоимость проекта и источники финансирования; чистый

дисконтированный доход; рентабельность; внутренняя норма доходности; период возврата капитальных вложений. Наличие финансовых ресурсов для реализации инновационных проектов зависит от состояния предприятия, определяемого всей совокупностью затрат и доходов. Поэтому денежные потоки предприятия при реализации инновационных проектов должны оцениваться с максимально возможной точностью. Такой анализ может выявить отрицательное значение денежных потоков, не превышают ли они финансовых ресурсов предприятий.

2. *Нормативные критерии*, к ним относятся требования стандартов, конвенций; правовые критерии; экологические требования; патентоспособность и другие условия соблюдения прав интеллектуальной собственности. Если проекты имеют исследовательский характер, то, как правило, располагают только качественной информацией и управляющие переменные могут иметь большую степень неопределённости. В этом случае предлагаемые проекты часто принимаются или отвергаются на основании мнений, высказанных несколькими экспертами, работающими в данной области.

3. *Критерии обеспеченности ресурсами и соответствия факторам успеха*, к ним относятся интегральная эффективность проекта, объём и время использования ресурсов до выхода проекта в точку окупаемости. Высокая оценка окончательной эффективности проекта может отвлечь внимание от необходимости выделения ресурсов предприятия на исследования, научно-техническую разработку и внедрение, которые состоят из затрат на НИОКР, капитальных вложений на подготовку производства, а также стартовых рыночных затрат. Крайне важны не только объём затрачиваемых ресурсов, но и время их использования.

4. *Стратегические критерии*, к ним относятся инновационная стра-

тегия и, соответственно, состав портфеля инновационных проектов должны быть согласованы с планами производственно-хозяйственной деятельности предприятия как основного источника финансовых поступлений. Для этого необходимо прогнозирование поступления ресурсов в результате производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

В процессе разработки инновационного проекта возникают определённые контрольные точки, т. е. решение о разработке полного комплекта рабочей документации; решение о производстве опытного образца; решение о создании производственной базы. В случае положительного решения в каждой контрольной точке выделяют соответствующие финансовые ресурсы. Поэтому до перехода к следующей фазе инновационного проекта должна осуществляться его переоценка. При определённых обстоятельствах для инновационных проектов стоимость разработки может выступать в качестве решающего фактора. В таких случаях требуются более точные оценки и, следовательно, необходимо сосредоточить усилия на получении необходимой информации.

#### Библиографический список

1. Конкурентоспособность экономики: инновационный подход: монография / автор кол. В. И. Кудашов [и др.]. – Минск: Изд-во МИУ, 2012.
2. Яшин С. Н., Боронин О. С. Теоретические подходы к оценке эффективности инновационных проектов // Труды Нижегородского технического университета. – № 2 (87). – С. 248.

#### Bibliograficheskij spisok

1. Konkurentosposobnost jekonomiki: inovacionnyj podhod : monografija / avtor kol. V. I. Kudashov [i dr.]. – Minsk : Izd-vo MIU, 2012.
2. Jashin S. N., Boronin O. S. Teoreticheskie podhody k ocenke jeffektivnosti innovacionnyh projektov // Trudy Nizhegorodskogo tehničeskogo universiteta. – № 2 (87). – S. 248.

© Урманова Д. Т., 2014