

ОПУБЛИКОВАТЬ СТАТЬЮ

в изданиях НИЦ "Социосфера"



[ПОДРОБНЕЕ](#)

СОЦИОСФЕРА

- *Российский научный журнал*
- *ISSN 2078-7081*
- *РИНЦ*
- *Публикуются статьи по социально-гуманитарным наукам*

PARADIGMATA POZNÁNÍ

- *Чешский научный журнал*
- *ISSN 2336-2642*
- *Публикуются статьи по социально-гуманитарным, техническим и естественно-научным дисциплинам*

[ПОДРОБНЕЕ](#)



СБОРНИКИ КОНФЕРЕНЦИЙ

- *Широкий спектр тем международных конференций*
- *Издание сборника в Праге*
- *Публикуются материалы по информатике, истории, культурологии, медицине, педагогике, политологии, праву, психологии, религиоведению, социологии, технике, филологии, философии, экологии, экономике*



[ПОДРОБНЕЕ](#)

VI. THE CONNECTION OF PROFESSIONAL COMPETENCE OF THE PERSON AND ITS CREATIVE POTENTIAL



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ВНЕДРЕНИЯ ФИЛОСОФИИ LEAN В ОРГАНИЗАЦИИ

Е. В. Самойлова
Т. Б. Курбацкая

*Магистрант,
кандидат психологических наук, доцент,
Российский университет транспорта,
г. Москва, Россия*

Б. Блессинг

*профессор,
Университет Форарльберга,
г. Дорнбирн, Австрия*

Summary. The article deals with the topic of the feasibility of using lean production in the organization. Special attention is paid to the problems of implementing the Lean philosophy in Russian organizations. To solve these problems, a program of activities is proposed.

Keywords: lean manufacturing; lean concepts; feasibility of Lean introduction; implementation problem.

На современном этапе развития РФ существуют экономические предпосылки к внедрению бережливого управления в деятельность промышленных предприятий, а так же доказана целесообразность введения внутренних регламентов (стандартов) экономного управления [2]. Внедрение в производство концепции Lean в идеале дает компании возможность решить ряд важных проблем, с которыми ежедневно и ежечасно сталкивается большинство предприятий, а именно: достичь высокого качества продукции при минимальных затратах, уменьшить сроки создания продукции, избежать перепроизводства, урегулировать вопросы поставок [5, 6]. Мы считаем эту концепцию одним из основных современных актуальных подходов к управлению производством на отечественных предприятиях. В ходе внедрения философии Lean в организации были выявлены следующие проблемы:

- 1) отсутствие четких стандартов организации рабочего пространства (5S»);
- 2) недостаточно эффективное функционирование системы TPM;
- 3) недостаточно эффективное применение стратегии Кайдзен;
- 4) недостаточно эффективное эксплуатация системы SMED;
- 5) недостаточно эффективное использование карт движения материальных ценностей Канбан;
- 6) низкий уровень развития деятельности малых инициативных групп (МИГов).

Для решения вышеперечисленных проблем, предлагается система мероприятий по коррекции производственной системы Lean на предприятии.

Мероприятия программы коррекции и совершенствования внедрения производственной системы Lean

Проблема	Решение
Отсутствие четких стандартов организации рабочего пространства	Ввести четкий стандарт организации рабочего места на предприятии Модернизировать рабочие места в различных подразделениях Провести дополнительное обучение персонала по все параметрам системы «Бережливое производство»
Недостаточно эффективное функционирование системы TPM	Провести дополнительные семинары, тренинги, воркшопы Создать дополнительную мотивацию сотрудников
Недостаточно эффективное применение стратегии Кайдзен	Внедрить цикл «планируй-делай-проверяй-воздействуй» (plan-do-check-act – PDCA) Создать систему поддержки и поощрения сотрудников Снизить издержки
Недостаточно эффективное эксплуатация системы SMED	Создать рабочие группы для выявления проблем Стремиться к сокращению производственного цикла Максимально автоматизировать процесс
Недостаточно эффективное использование карт движения материальных ценностей Канбан	Визуализировать процессы (канбан-доски) Внедрить соглашение об уровне сервиса (Service level agreement – SLA) Проводить ежедневные «летучки» в формате stand-up
Низкий уровень развития деятельности малых инициативных групп (МИГов).	Создать программу мотивации сотрудников для вовлечения в деятельность малых инициативных групп как можно большего количества персонала Разработать программу поощрений, которая будет предусматривать награждение самых активных сотрудников Формировать малые инициативные группы по определенному признаку (возраст, пол, общие интересы и т.д.)

Данная программа поможет наладить эффективное функционирование производственной системы Lean на предприятии, скоординировать работу персонала, определить перспективы развития организации в будущем.

Библиографический список

1. Вэйдер М. Инструменты бережливого производства: мини-рук. по внедрению методик бережливого пр-ва / Майкл Вэйдер; пер. с англ. А. Баранов, Э. Башкардин. – 2-е изд. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2011. – 124 с.
2. Деффри К. Лайкер. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. – М.: Альпина Паблицерз, 2011. – 400 с.
3. Ермакова Е.А. Внедрение принципов бережливого производства в R&D процессы // Креативная экономика. – 2012. – № 10 (71). – С. 19–24.

4. Левинсон У., Рерик Р. Бережливое производство: синергетический подход к сокращению потерь. – М.: РИА “Стандарты и качество”, 2007. – 272 с.
5. Майкл Л. Джордж. Бережливое производство + шесть сигм в сфере услуг – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. – 402 с.
6. Масааки Имаи. Гемба кайдзен. Путь к снижению затрат и повышению качества. - М.: Альпина Паблшер, 2010. – 344 с.
7. Панде П., Холл Л. Что такое «Шесть сигм»? Революционный метод управления качеством. М.: Альпина Бизнес Букс, 2005
8. Рамперсад Х. К.TPS-LeanSixSigma: новый подход к созданию высокоэффективной компании / Рамперсад Х., А. Эль-Хомси: пер. с англ. ООО «Переводим» под науч. ред. й В.Л. Шпера.– М.: Стандарты и качество, 2011.– 416с.
9. Синго С. Изучение производственной системы Тойоты с точки зрения организации производства. М.: ИКСИ, 2010.
10. Теппинг Д., Данн Э. Бережливый офис. М.: Альпина Бизнес Букс, 2009.



СРОЧНОЕ ИЗДАНИЕ МОНОГРАФИЙ И ДРУГИХ КНИГ



*Два места издания Чехия или Россия.
В выходных данных издания
будет значиться*

**Прага: Vědecko vydavatelské
centrum "Sociosféra-CZ"**

или

**Пенза: Научно-издательский
центр "Социосфера"**

РАССЧИТАТЬ СТОИМОСТЬ

- Корректурa текста
- Изготовление оригинал-макета
- Дизайн обложки
- Присвоение ISBN



У НАС ДЕШЕВЛЕ

- Печать тиража в типографии
- Обязательная рассылка
- Отсудка тиража автору

